



**Strategia
Instytutu
Zachodniego
na lata 2013-2018**



Poznań, styczeń 2013 r.

Wizja

Instytut Zachodni jako:

- czołowy ośrodek naukowo-analityczny w Polsce w zakresie studiów niemcoznawczych i europejskich,
- placówka prowadząca badania naukowe i udostępniająca ich efekty na użytek praktyki politycznej, społecznej i gospodarczej, ze szczególnym uwzględnieniem polityki zagranicznej,
- centrum wiedzy i edukacji o procesach zachodzących w Niemczech i ich otoczeniu międzynarodowym,
- instytucja o silnej marce współpracująca z instytutami i ośrodkami zagranicznymi,
- platforma dialogu i kooperacji dla polskich instytucji naukowych i analitycznych.

Misja

Instytut Zachodni jest czołowym ośrodkiem naukowym, analitycznym i edukacyjnym w obszarze tematycznym Polska – Niemcy – Europa.

Przekazuje wiedzę o procesach zachodzących za polską granicą zachodnią i o stosunkach polsko-niemieckich interesariuszom polskim oraz wprowadza do obiegu międzynarodowego interpretację tych procesów wpływając na kształtowanie polskiej polityki zagranicznej,

Działa na polu nauki i edukacji politycznej, z poszanowaniem wolności badań naukowych, w duchu tolerancji i dialogu.

Swoją aktywność realizuje we współpracy z organem nadzorującym, a także z innymi organami administracji państwowej i samorządowej.

Priorytetowe obszary tematyczne

1. Przemiany polityczne, gospodarcze, społeczne i kulturowe w Niemczech
2. Rola Niemiec na arenie międzynarodowej
3. Stosunki polsko-niemieckie
4. Europa w stosunkach międzynarodowych
5. Pogranicze: polityka, gospodarka, społeczeństwo

Cele strategiczne

- A. Wysoka jakość badań naukowych i analiz
- B. Symbiotyczne relacje Instytutu z otoczeniem
- C. Podmiotowość Instytutu

A. WYSOKA JAKOŚĆ BADAŃ NAUKOWYCH I ANALIZ	
<i>Cele operacyjne:</i>	
1. Posiadanie najwyższej kategorii naukowej (A lub A+)	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Przygotowanie planów naukowych (strategicznych i operacyjnych) obejmujących jednostkę jako całość oraz poszczególnych pracowników	<ul style="list-style-type: none"> • plany strategiczne – 1 rok • plany operacyjne – corocznie do czerwca
Rozwijanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi uczelniami, ośrodkami naukowymi i analitycznymi	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Realizacja projektów we współpracy międzynarodowej	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
2. Interdyscyplinarny charakter działań badawczych	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Utrzymywanie kadry reprezentującej różne dziedziny i dyscypliny naukowe	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Realizacja interdyscyplinarnych projektów	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Wprowadzenie sieciowej, ukierunkowanej interdyscyplinarnie struktury działu naukowo-badawczego	1 rok
Wprowadzenie koordynatorów zadań badawczych	1 rok
Doskonalenie systemu wymiany doświadczeń między pracownikami	1rok
3. Profesjonalna kadra	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Pozyskiwanie/rekrutacja wykwalifikowanej i kompetentnej kadry	Rozpoczęcie w ciągu 2 lat, następnie ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Zaprojektowanie i wprowadzenie procedury zadaniowania pracowników poszczególnych działów	1 rok
Zaprojektowanie i wprowadzenie systemu motywowania i ewaluacji pracowników	1 rok
Dbanie o poszerzanie kompetencji kadry	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych

B. SYMBIOTYCZNE RELACJE INSTYTUTU Z OTOCZENIEM	
<i>Cele operacyjne:</i>	
1. Wymiana wiedzy, interpretacji i ocen z krajowymi oraz zagranicznymi ośrodkami naukowo-analitycznymi	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Systematyczny przegląd i aktualizacja listy partnerów strategicznych	Corocznie przy okazji tworzenia planów operacyjnych
Prowadzenie wspólnych projektów badawczych, organizowanie konferencji, warsztatów naukowych, staży i seminariów	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Upowszechnianie i promocja efektów działalności naukowej w formie biuletynów, zeszytów i innych publikacji; przy wykorzystaniu różnych mediów	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
2. Współpraca z organami administracji państwowej i samorządowej	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Realizacja wspólnych projektów	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Prowadzenie badań na tematy istotne z punktu widzenia praktyki politycznej, społecznej i gospodarczej	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Opracowanie oferty doradczej, eksperckiej i edukacyjnej	Rozpoczęcie w ciągu 1 roku, następnie ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
3. Przekazywanie interpretacji i ocen mediom oraz utrzymywanie trwałych relacji z ich przedstawicielami	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Stworzenie i wprowadzenie strategii komunikacyjnej	Rozpoczęcie w ciągu 1 roku, następnie ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Przekazywanie bieżących opinii i komentarzy w formie biuletynów, zeszytów i innych publikacji za pomocą tradycyjnych i nowych mediów	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
4. Atrakcyjna oferta edukacyjna w obszarze tematycznym Polska – Niemcy – Europa	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Opracowanie oferty studiów, w tym podyplomowych, warsztatów, otwartych wykładów, oraz e-learningu	1 rok
Rozwijanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi instytucjami działającymi w sferze edukacji	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych

C. PODMIOTOWOŚĆ INSTYTUTU	
<i>Cele operacyjne:</i>	
1. Silna marka w nauce	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Tworzenie platformy wymiany myśli i doświadczeń badawczych dla środowisk naukowych, eksperckich, opiniotwórczych oraz dla przedstawicieli praktyki politycznej	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
2. Stabilna i umożliwiająca efektywną realizację badań sytuacja finansowa	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Przeprowadzenie restrukturyzacji	2 lata
Dywersyfikacja źródeł finansowania	3 lata
Podejmowanie działań uzależnione od zabezpieczenia środków finansowych	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
3. Współpraca z organem nadzorującym	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Konsultacja planów badawczych Instytutu z planami organu nadzorującego	Corocznie przy okazji tworzenia planów operacyjnych
Pozyskiwanie wsparcia w postaci staży dla pracowników IZ, udziału w spotkaniach i dyskusjach strategicznych, dostępu do wybranych dokumentów, jak również pomocy przy pozyskiwaniu dodatkowych środków finansowych	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
4. Współpraca z instytucjami regionalnymi	
<i>Działania</i>	<i>Czas realizacji</i>
Realizacja wspólnych projektów z organami administracji publicznej oraz innymi instytucjami w regionie	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych
Wzmacnianie pozycji lidera badań relacji polsko-niemieckich w kontekście regionalnym	Ciągle – uszczegółowienie w planach operacyjnych

Za realizację poszczególnych celów odpowiedzialni są dyrektor oraz jego zastępcy, a także osoby wyznaczane do realizacji poszczególnych zadań.

Stopień realizacji celów operacyjnych, podjętych działań oraz zgodność z harmonogramem będzie oceniany przez dyrekcję Instytutu pod koniec każdego roku.